

Østdanmarks kraftcenter for grøn energi

Strategisk Handleplan

Kadet Banke

Østdanmarks kraftcenter for grøn energi i 2030

BUSINESS
VORDINGBORG



Strategisk Handleplan: Indhold

1. **Baggrund**
 - 1.1. Resume
 - 1.2. Vision
 - 1.3. Erhvervsmasterplan 2030 Målsætning
2. **Vordingborg Kommunes styrkepositioner**
3. **SWOT opsamling**
4. **2030 målsætninger**
5. **Kritiske antagelser**
6. **Tre spor:**
 - Spor 1: Tiltrækning,
 - Spor 2: Eksisterende virksomheder,
 - Spor 3: Branding og interessevaretagelse
7. **Roadmap**
8. **Budget**
9. **Konklusioner og next steps**

Bilag

Interviewpersoner
Interessent liste
Interaktiv (mock-up) Vordingborg Kommune



I 2022 udarbejdede Vordingborg Erhvervsforening og Vordingborg Kommune en Erhvervsmasterplan for 2030, og Erhvervsmasterplanen er efterfølgende blevet politisk behandlet og vedtaget af Kommunalbestyrelsen.

I maj 2023 besluttede Økonomiudvalget at bevillige midler til udarbejdelse af en handleplan for den strategiske satsning om at Vordingborg Kommune skal senest i 2030 være Østdanmarks kraftcentrum for grøn energi.

Handleplanen er udarbejdet af Business Vordingborg og er baseret på en SWOT analyse udfærdiget med baggrund i interviews med både eksisterende og potentielle virksomheder, samt nøglepersoner i Vordingborg Kommune. Listen af interview personer og virksomheder fremgår af slide 24.

Handleplanen omhandler tre overordnede indsatsområder jfr. Økonomiudvalgets beslutning:

1. Tiltrækning af nye grønne virksomheder
2. Udviklingsindsatser for de eksisterende virksomheder
3. Branding og interessevaretagelse af Vordingborg Kommune som grønt kraft center

I de følgende slides gennemgås Erhvervsmasterplanen 2030s overordnede mål samt kommunens målsætning for produktion af grønenergi.

Med afsæt i SWOT analysen (opsummeret på slide 7) listes kommunens styrke positioner (slide 6) og de kompetencer og det arbejde der allerede pågår i Business Vordingborg (slide 11). Herefter udfoldes vejen til at nå målsætningen (slide 8, 9, 10) samt de kritiske antagelser (slide 12), hvorefter konkrete forslag til projekter til udvikling af Vordingborg Kommune som Østdanmarks kraftcenter for grøn energi præsenteres i en gap analyse (slide 14-17). Endelig præsenteres projektforslagene i en Roadmap for 2024-26, deres estimerede omkostninger (slide 19-20) efterfulgt af centrale konklusioner.



Vision Erhvervsmasterplan 2030

“Vi ønsker et dynamisk erhvervsliv, som skal være vores motor for positive udvikling og derved være bidragende til stimulering af bosætning, arbejdsmarked og velfærd”

I fællesskab arbejder vi for at:

- Udviklingen frem mod 2030 skal føre til reelle og positive forandringer ved nysgerrigt og ambitiøst at udforske og forfølge muligheder, og gøre os umage med at forløse de størst mulige erhvervspotentialer.
- Udviklingen frem mod 2030 skal baseres på åbenhed, konstruktive fællesskaber og bredt samarbejde der rækker udover kommunens grænser.
- Udviklingen frem mod 2030 skal bidrage til den grønne omstillingen med innovative og bæredygtige løsninger på globale udfordringer omkring klima og biodiversitet og derved tjene til inspiration og gode eksempler til forfølgelse.



Erhvervsmasterplan 2030 Målsætning

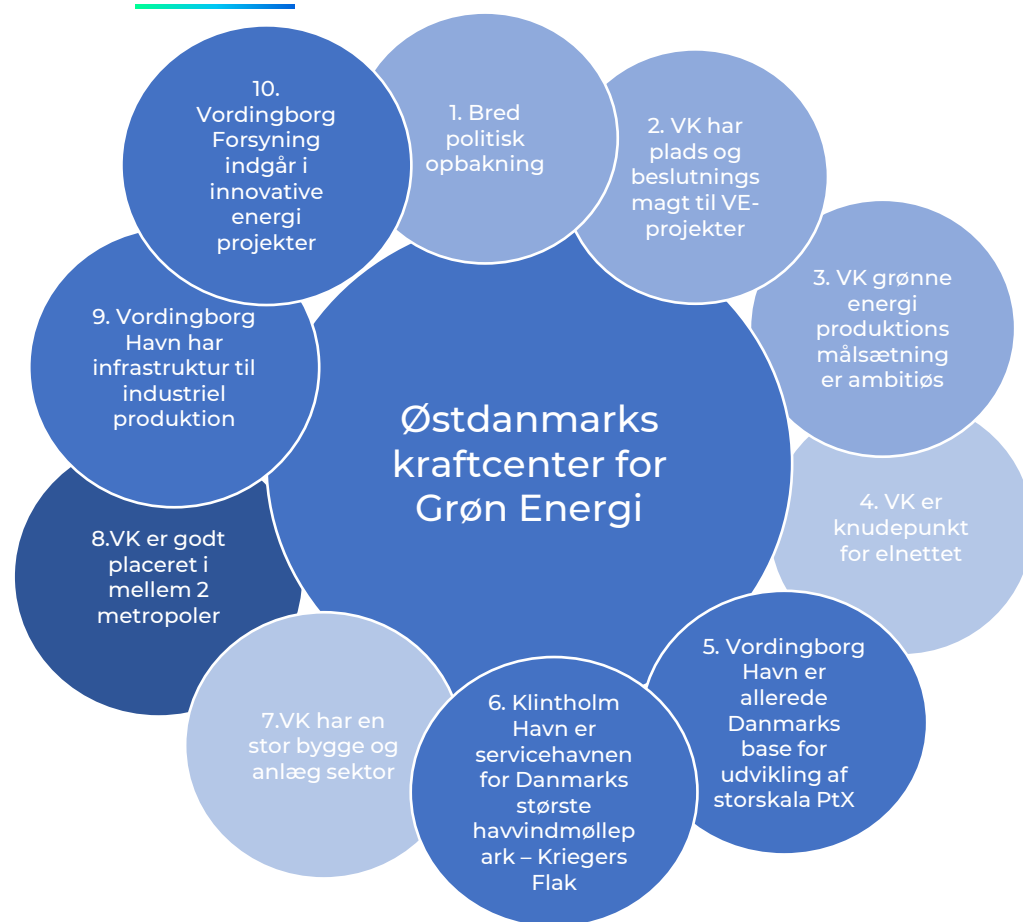
Business Vordingborg skal understøtte kommunens og erhvervslivets mål om at blive Østdanmarks kraftcenter for grøn energi i 2030. Det betyder, at Business Vordingborg skal arbejde for:

Målsætning 2024-30



Vordingborg Kommunes styrkepositioner

USPs - Unique Selling Proposition and differentiators



Forslag til styrkepositioner som Østdanmarks kraftcenter for grøn energi

1. Der er politisk opbakning til grøn energiproduktion. Kommunalbestyrelsen vil prioritere natur og grøn energi, og stille krav til grøn og bæredygtig erhvervsudvikling.
2. Vordingborg Kommune har plads til VE-projekter og kan selv udlægge nye områder til vedvarende energi på land
3. Vordingborg Kommunes grønne energi produktions målsætning er svarer til en 12-dobling af produktionen af vedvarende energi på land i fra 2021 til 2030 og er ambitiøs.
4. Vordingborg Kommune er knudepunkt for elnettet og har mulighed for at distribuere grøn energi til hele Østdanmark (DK2)
5. Vordingborg Havn er allerede Danmarks base for udvikling af storskala Power to X, hvor samspillet mellem virksomhederne er afgørende for deres fælles succes.
6. Klintholm Havn er servicehavnen for Danmarks største havvindmøllepark – Kriegers Flak.
7. Vordingborg Kommune har mange mindre bygge- og anlægsvirksomheder, som står klar til at understøtte den grønne omstilling og den grønne energisektor.
8. Vordingborg Kommune ligger godt mellem to velforbundne metropoler i Europa – både med tog og bil. Det kan skabe gode vilkår for tiltrækning af arbejdskraft og bane vejen for grøn energi / PtX-turisme på sigt.
9. Vordingborg Havn har bærekapacitet og vanddybde til at indgå i industriel produktion af store komponenter.
10. Vordingborg Forsyning er centralt placeret på Vordingborg Havn og indgår i innovative energi projekter

Potentielle styrkepositioner:

1. Vordingborg Kommune har Østdanmarks hurtigste og mest enkle sagsbehandling, når nye områder skal udlægges til vedvarende energi på land.
2. Vordingborg Kommune er Danmarks vildeste kommune og vi skal være CO2 neutral i 2050
3. Vordingborg Kommune er tæt forbundet til store mængder grøn energi fra havvindmølleparker i Østersøen
4. Vordingborg Kommune er netto eksportør af grøn energi og bidrager til CO2-reduktionen i Danmark

SWOT Opsamling

Baggrund: Den samlede SWOT-analyse er baseret på 24 interviews med interessenter (se listen af interessenter i slide 24). Her opsummeres de vigtigste styrker, svagheder, muligheder og trusler i punktform.

STYRKER

- **Stor politisk opbakning** til grønne energiprojekter i VK. VK har allerede fokus på biodiversitet, natur og bæredygtighed og har vundet projektet Danmarks vildeste kommune.
- **Vordingborg Havn (VH)** er epicenter for grøn udvikling i VK; (1) Synlig og **resultatskabende ledelse**; (2) allerede base for to banebrydende PtX-projekter, som indgår i **symbiose og kan blive de første og største af sin slags i verden**; (3) VH har erfaring fra tidligere med at tænke stort og være visionær fx i forhold til etape 4. udvidelsen, hvor lokalplanen blev lavet allerede i 2017
- **Klintholm Havn er allerede service havn for Danmarks største havvindmøllepark – Kriegers Flak**
- Ny og stærk infrastruktur binder VK sammen med Europa og hovedstaden: motorvej med fire afkørsler, togforbindelse, Storstrømsbro – færdig i 2025/7 og Femern Bælt forbindelsen – færdig i 2029
- **VK er naturligt knudepunkt for el-transmissionsnettet på Sydsjælland, og man forventer opførelse af 2 nye transformatorstationer i kommunen.**
- **Vordingborg Forsyning** er fremsynet og arbejder allerede med nye grønne energi teknologier (CCS, batterier, poleret spildevand, mv.).
- VK har en stærk bygge- og anlægssektor som kan understøtte udviklingen af VE.

SVAGHEDER

- **Mange små og mindre erhvervsvirksomheder.** Lav produktivitet og eksport.
- **Manglende sammenhæng mellem lokal planlægning og Erhvervsmasterplan 2030**
- **Manglende vision og helhedsplanlægning for udvikling af kommunens største aktiver**, herunder for reservation og udvikling af erhvervs- og industriområder.
- **Politisk tøven/vanskelighed ved at holde fast i den vedtagne retning og målsætninger bl.a. begrundet i kommunens økonomi.**
- **VK mangler intern koordinering mellem forskellige afdelinger og bedre ekstern kommunikation af politiske budskaber/ambitioner.** Det bidrager potentielt til frustration hos borgere og erhvervsliv i kommunen.
- **Manglende realistisk og sammenhængende vision for Klintholm Havn (KH)** med afsæt i både erhvervsbehov, turismeudvikling og lokale interesser.
- **Manglende markedsføring og kommunikation af den ambitiøse målsætning for etablering af grøn energiproduktion på land og ønsket om at blive Østdanmarks kraftcenter for grøn energi.**
- **Selskabsform** og professionalisering af **Vordingborg Havn.**
- Rammen for den **grønne energipulje** er relativt ukendt og kompliceret for borgerne.
- Kvalificeret arbejdskraft kommer primært udefra og pendler til kommunen.

MULIGHEDER

- **Stor investerings- og samarbejdslyst fra danske udviklere** til at udbygge VE-projekter, herunder PtX i VK, herunder i forhold til Vordingborg Havn og Klintholm Havn.
- **El-transmissionsnettet** til Sjælland og Lolland/Falster **udvides senest i 2027.**
- **Vordingborg Havn med unikke og flere forskellige muligheder** for udvikling af energiproduktion (biogas) offshore vind (produktion og udskibningshavn af offshore vindkomponenter) symbiose og PtX-projekter.
- **Klintholm Havn** har plads til en service operatør mere uden behov for havneudvidelse. Udvikling af heliport kan gøre havnen mere attraktiv.
- Indgå i løbende dialog med EVIDA, Energinet og Energistyrelsen for at sætte Vordingborg på landkortet og sikre udvikling af infrastruktur, f.eks. elnettet og brintrør.
- Flere nye grønne virksomheder vil øge jobskabelse og de sociale-økonomiske effekter.
- Markedsdialog med eksisterende virksomheder i kommunens erhvervs- og industriområder om hvilke behov de har, og hvilke muligheder der findes for at etablere symbioser.
- **Tiltrækning af energiproduktionsvirksomheder eller andre energiforbrugende virksomheder**, som har behov for grøn strøm og billige erhvervsgrunde.
- Tiltrækning af logistik og transport virksomheder i lyset af Femern Bælt-forbindelsen.
- Samarbejde med Lolland Kommune og Guldborgsund Kommune omkring positionering af Sydsjælland landspolitisk

TRUSLER

- VK's dårlige økonomiske situation kan resultere i **manglende anlægsbudget til vedligeholdelse og investering i infrastruktur samt byggemodning af erhvervsgrunde.**
- Negativ retorik om manglende penge i kommunens budget påvirker forvaltningen negativt og bidrager til dårligt image af kommunen.
- **Stærk konkurrence fra andre kommuner** ift. etablering af grønne energi-projekter og ønsket om at indtage positionen som Østdanmarks kraftcenter for grøn energi.
- **VK er en forholdsvis ukendt kommune på den grønne energi dagsorden i national og international politik** og blandt brancheorganisationerne (Esbjerg (havvind), Fredericia (brint), Aalborg (CCUS)).
- **Udbygningen af transmissionsnettet** er tidligst færdig i 2027.
- Ingen brint ledning på Sjælland i den nærmeste fremtid.
- Kriegers Flak II og Kadetbankes linjeføring kommer muligvis ikke til VK.
- **Modstand fra lokale borgere**, kan stoppe udviklingen af VE-projekter.
- **Manglende adgang til kvalificeret arbejdskraft** og generelt lavt uddannelsesniveau i befolkningen.
- Nye EU-regler forventes at foreskrive, at 30% af EU arealer skal gå til natur. Det vil være et problem for DK, hvor 62% er landbrug, heraf 80% går alene til foderproduktion i dag.
- Statsstøtte til grøn energiteknologiproduktion i Tyskland og Polen.
- Risiko for manglende kontinuitet i den politiske opbakning grundet kommende kommunalvalg 2025

At blive Østdanmarks kraftcenter for grøn energi er baseret på en ambition om at skabe grøn vækst



Ved at producere mere grøn energi

kan vi tiltrække grønne virksomheder og **skabe flere arbejdspladser**

Ved at producere mere grøn energi

sikrer vi en **bedre kommunal økonomi** og en bæredygtig finansiering af initiativer som bidrager til **lokal udvikling**

Ved at producere mere grøn energi

kan vi øge den **socio-økonomisk sammenhængskraft** og **gøre det mere attraktivt at bosætte sig i kommunen**

"Vi bliver Østdanmarks kraftcenter for grøn energi, når vi er Østdanmarks knudepunkt for grøn energiproduktion og førende inden for udvikling af grønne energiprojekter og Power to X. Det vil tiltrække grønne energiforbrugende virksomheder til kommunen, som skaber bæredygtig vækst, arbejdspladser og nye medborgere"

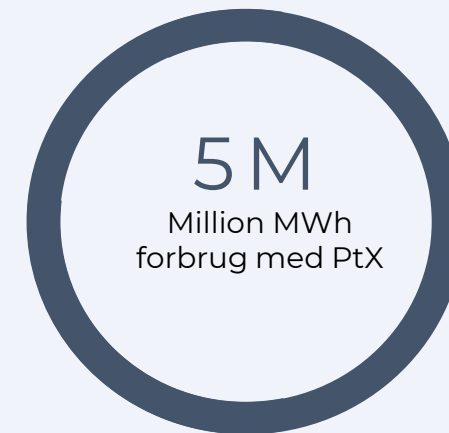
Vordingborg Kommune har allerede en ambitiøs målsætning for grøn energi

Men der er et modsætningsforhold mellem ambitionsniveau og forventet forbrug fra de kommende PtX-anlæg

Vordingborg Kommunes strategisk energiplan målsætning 2030



Målsætningen vil bidrage til en 12-dobling af Vordingborg Kommunes produktion af VE på land i 2030 set i forhold til 2021.



Så hvis vi skal lykkes kræver det bl.a. øget produktion af vedvarende energi gennem etablering af havvindmøllerparker i Østersøen og forbedret el infrastruktur i DK2-området .

Desuden skal vi turde kommunikere behovet, og at vi vil arbejde for at matche det.

En fælles målsætning og plan er afgørende for, at Business Vordingborg kan lykkes med at tiltrække nye virksomheder*



* Se slide 15

Vi bygger på de eksisterende kompetencer i Business Vordingborg

Tiltrækning

Salg/møder med
potentielle investorer
Screening og due
diligence af virksomheder
**Scouting af
virksomheder** i
forbindelse til events og
trade fairs

Erhvervs service

Rådgivning
I samarbejde med
Erhvervshus Sjælland
Online Markedsplads
B2B-match making
Iværksætter

Udvikling af detail og turisme

City Managers
Vordingborg, Stege og Præstø
**Turisme udviklings-
koordinator**

Kommunikation

**Hjemmesiden og
SoMe**
Nyhedsbrev
Virksomheds besøg

Events, Netværk & Projektudvikling

Netværksmøde
Erhvervspris
Innovationsprojekter
**Nationalt og
internationalt**

**BUSINESS
VORDINGBORG**

Kritiske antagelser

Vi har udarbejdet 2024-2026 Roadmappen baseret på følgende 5 kritiske antagelser

Antagelser

Vordingborg Kommune og Business Vordingborg har en klar fælles forståelse af visionen for hvordan vi bliver Østdanmarks kraftcenter for grøn energi og for hvad vores rolle er hver i sær.

Der skal være strøm nok i Vordingborg Kommune /Sydsjælland til at kunne producere storskala Power to X.

Vordingborg Kommune og Business Vordingborg udarbejder sammen en fælles systematisk tilgang til håndtering af henvendelser fra potentielle udviklere og virksomheder, som ønsker at etablere sig i kommunen.

Der er tilstrækkeligt med attraktive erhvervs- og industri grunde til at grønne virksomheder kan etablere sig i kommunen.

Det er muligt at tiltrække kvalificeret arbejdskraft til de kommende Power-to X projekter eller til andre grønne eller energi virksomheder.

Implikationer for Roadmap

Uden fælles ejerskab for visionen er der risiko for at vi ikke trækker i samme retning, sender forskellige budskaber og glemmer at involvere hinanden. Den fælles forståelse af visionen skal sikre at vi arbejder helhedsorienteret og baseret på fælles planer og analyser, og derved styrke vores fælles gennemslagskraft. Roadmappet skal derfor indeholde et fælles forløb, som sikrer fælles forståelse af visionen.

Vi skal forholde os til det eksisterende mis-match mellem ambition og behov, og arbejder på at "skaffe strøm" til de planlagte PtX projekter. Roadmappet skal derfor indeholde aktiviteter som understøtter etablering af havvind og ilandføring, public affairs aktiviteter og branding af Vordingborg Kommune som energihub.

Hvis ikke vi arbejder tæt sammen, har klare retningslinjer og fælles forståelse af processerne, kan vi ikke lykkedes med at være pro-aktive og tiltrække nye virksomheder eller sikre udvikling af energi eller grønne industri symbioser for de eksisterende virksomheder. Den fælles tilgang skal definere forskellige stadier og beskrive relevante opgaver, ansvarsområder og roller for begge parter.

Roadmappet skal indeholde aktiviteter som understøtter fælles helhedsplanlægning og initiativer der fører til løbende evaluering og justering af udbuddet af attraktive erhvervs-og industri grunde.

Roadmappet skal indeholde aktiviteter som understøtter tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft og bosætning. Gode job muligheder for medfølgende partnere, attraktive byer, gode skoler, kort transporttid til hovedstaden mv vil bidrage til at kunne tiltrække kvalificeret arbejdskraft, som også ønsker at bosætte sig i kommunen.

For at blive Østdanmarks kraftcenter for grøn energi fokuserer vi på 3 spor:

1. Tiltrækning af nye grønne virksomheder
2. Udviklingsindsatser for de eksisterende virksomheder
3. Branding og interessevaretagelse af Vordingborg Kommune som grønt kraftcenter

Spor 1: Tiltrækning af nye grønne virksomheder

UDFORDRINGER

Manglende **ekstern kommunikation af VKs målsætninger** for etablering af grøn energiproduktion og ønsket om at blive Østdanmarks kraftcenter for grøn energi.

Manglende kobling i VK mellem **visionen om at blive Østdanmarks kraft center for grøn energi og den helhedsplanlægning som er påkrævet i forhold til reservation af arealer**, udlægning af industriområder, udbud og salg af byggegrunde, mv. Erhvervsmasterplanen og visionen bag er ikke tilstrækkeligt forankret i VKs administration.

Der er **begrænset kendskab til VH** og de muligheder, som havnen giver i forhold til grøn omstilling.

Der er **begrænset antal industri- og erhvervs arealer til rådighed i VK**. Der mangler en vision for de eksisterende områder og indsatsen i forhold til salg af grunde, mv. er i høj grad reaktiv.

ØNSKET SITUATION

Klar og entydig vision for kommunen som Østdanmarks kraftcenter for grøn energi

Sikre så meget grøn strøm i VK, at vi kan matche forbruget fra de kommende PtX projekter. Det er ikke tilstrækkeligt at sikre udvikling af VE på land, der skal også arbejdes for at tiltrække mere havvind, sikre bedre transmissionsnet og opgradering af transformerstationer, for at tiltrække virksomheder som producerer grøn energi fx biogas og/eller forbruger grøn energi fx logistik- og transportcentre. Hvis vi skal være Østdanmarks kraftcenter for grøn energi, er det helt essentielt, at den nødvendige mængde grøn energi produceres og er til rådighed i VK, således der er basis for at skabe investeringer i kommunen.

Vækst og udvikling af Vordingborg Havn som en vigtig hub for PtX. Det skal sikres, at havnen kan **fortsætte med at udvide sig mod syd**. Klar og entydig vision og strategisk planlægning er nødvendig for at muliggøre dette.

For at understøtte de grønne energiproduktionsmål i VK skal der arbejdes **proaktivt med at identificere og opsøge potentielle nye virksomheder**. VK skal udarbejde en klar vision for kommunens industriområder og arbejde strategisk med planlægning og mægling af grunde, som understøtter muligheden for at danne **energisybioser ml nye og eksisterende virksomheder**, og derved bidrage til **skabelse af nye arbejdspladser og generere økonomisk vækst baseret på grøn energi**.

INDSATSER

1.1. Strategisk Energiplan 2023 skal løbende ajourføres (behov og efterspørgsel), og de beskrevne indsatser skal konkretiseres.

1.2. Skabe klare visioner for VKs vigtigste aktiver i forhold til at blive kraft center for grøn energi, herunder etablering af fælles forståelse og retning via workshops med relevante interessenter i kommunen.

1.3. Værdikæde- og socioøkonomisk analyse. Hvilken type af virksomheder er relevante at tiltrække, som producerer eller forbruger store mængder grøn strøm, og hvilken type af virksomheder skaber flest arbejdspladser / mest økonomisk vækst / forbedre erhvervsstrukturen og øger uddannelsesniveaut i VK.

1.4 Tiltrækning- og investeringsplan for nye og større virksomheder som producerer eller aftager grøn energi, herunder etablering af **fælles systematisk tilgang ml VK og BV** til håndtering af nye virksomheder.

1.5. Public affairs kampagne (se punkt 3.5)

Spor 1: Tiltrækning af nye grønne virksomheder

Hvilken typer af grønne virksomheder vil kommunen kunne tiltrække i fremtiden?

Typer af virksomheder

□ **Energiproduktions- virksomheder**



Beskrivelse

På baggrund af Vordingborg Kommunes målsætning, skal der produceres stor volumen af grøn energi, som kan tiltrække **udviklere**, der ønsker at etablere **grøn energiproduktion** i Vordingborg Kommune. Vi skal målrette og prioritere dem, der har trackrecord og erfaring med at udvikle disse projekter. Vi vil derfor fokusere tiltrækningsindsatser på tre grupper af udviklere:

1. **Landbaserede energiprojekter** (sol, landvind og biogas),
2. **Havvindmølleprojekter**, som normalt er større virksomheder med komplekse organisationsstrukturer, og
3. **PtX**, som normalt er nationale og internationale aktører.

De generelle fordele ved at tiltrække disse typer af grønne virksomheder er, at det omfatter både Capex- og Opex-investeringer, hvilket skaber muligheder for lokale virksomheder, både i bygge- og driftsfaserne med en langvarighed tidsramme, op til 30-40 års levetid for disse aktiver.

□ **Underleverandører inkl. producenter af grønne teknologier og service virksomheder**



Produktions- og servicevirksomheder spiller en rolle i både installations- og driftsfaserne af grønne energi-projekter, hvilket skaber muligheder for lokale virksomheder op til 30-40 års levetid for disse aktiver. Det vil skabe muligheder for producenter af hovedvindmølle-komponenter som kræver særlig havneinfrastruktur, som f.eks.. fundamenter (jackets, og monopiles), substations, tårn, blades, mm. Producenter, leverandører og servicevirksomheder gennem hele værdikæden for fremstilling og leverance af komponenter og tjenester til onshore- og offshore-vindindustrier samt for service af grønne energiprojekter.

□ **Transport & logistisk**



Vordingborgs naturlige placering midt imellem to store europæiske byer (København og Hamborg) skaber muligheder for placering af transport- og logistikvirksomheder, især i forbindelse med motorvejsafkørsel 41. Der er ca. 65.000 m2 tilgængeligt i dette område, og i forbindelse med eksisterende placering af opladningsvirksomheder som Ionity eller brinttankstation som Everfuel skaber synergier til etablering af **transport- eller logistikvirksomheder**. Kommunen arbejder også at købe erhvervsareal på ca. 237.000m2 også i forbindelse til afkørsel 41 og lige ved siden af motorvejen.

Eksempler på virksomheder

Udviklere af landbaserede energiprojekter (sol og landvind): European Energy, Copenhagen Energy, Better Energy, Eurowind, BeGreen Nature Energy.

Udviklere af havvindmølleprojekter: Vattenfall, Ørsted, Copenhagen Offshore Partners, RWE, EnBW, Equinor mm.

Udviklere af PtX projekter: Green2X, European Energy, Arcadia eFuels, mm.

Producenter af hovedvindmøller komponenter: Semco Maritime (substations) , Bladt Industries (fundamenter) som kræver særlig havneinfrastruktur f.eks.. fundamenter (jackets, og monopiles), substation
Producenter, leverandører og servicevirksomheder gennem hele værdikæden for fremstilling og leverance af komponenter og tjenester til onshore- og offshore-vindindustrier samt for service af PtX-anlæg.

Transportvirksomheder: DSV, Blue Water Shipping, Nordic Transport Group, Scan Global Logistics, Freja Transport & Logistics Holding A/S, Danske Fragtmænd (Fragtmænd Holding A/S), Lema Holding A/S mm.

Detail handel-logistik centres: Coop, Netto, Mats, Normal og internationale grupper i Norge, Sverige og Finland.

Spor 2: Eksisterende virksomheder

UDFORDRINGER

VK har få **store industri- og/eller produktionsvirksomheder**. Hovedparten af VKs virksomheder er SMV'er eller såkaldte mikrovirksomheder. Få virksomheder eksporterer. Mange af de eksisterende virksomheder er fra bygge- og anlægsbranchen.

De eksisterende virksomheder har få **attraktive stillinger for højtuddannede**, som ønsker at arbejde med bæredygtighed, grøn omstilling, og energiteknologi.

Det er **svært at tiltrække kvalificerede medarbejdere**, og de vælger ofte at pendle fra København eller omkringliggende kommuner.

ØNSKET SITUATION

VK har et **attraktivt erhvervmiljø**, som gør det nemt for de eksisterende virksomheder at vækste, udvikle og internationalisere. De eksisterende virksomheder arbejder sammen med BV og kommunen om at sikre at erhvervsplanlægningen understøtter deres muligheder for vækst og udvikling, og skaber **flere nye attraktive arbejdspladser**. Det vil kunne tiltrække højtuddannede og være med til at gøre kommunen mere attraktiv for bosætning.

De eksisterende virksomheder arbejder aktivt med **innovation, internationalisering og med udvikling** af deres virksomheder mhp., at de kan indgå i **grønne energi og industrisymbioser** og derved bidrage til den grønne omstilling i kommunen og/eller på landsplan.

De eksisterende virksomheder **arbejder sammen med BV og kommunen om at sikre, at de leverer services eller bliver underleverandører** til de kommende VE-projekter i kommunen.

De eksisterende virksomheder bruger de erhvervsservices som udbydes hos Erhvervshus Sjælland.

BV understøtter et aktivt miljø for iværksættere.

INDSATSER

2.1. Værdikædeanalyse (se også 1.2) af den grønne energisektor vil blive gennemført mhp. at identificere de mest attraktive områder i værdikæden for eksisterende virksomheder, herunder mulighederne for industri/energi symbioser og potentielle sammenhænge ml. nye og eksisterende virksomheder.

2.2. Med afsæt i værdikædeanalysen vil BV arbejde aktivt med **udvalgte eksisterende virksomheder**, der har potentiale for at byde ind på opgaver i bygge-, drift- og vedligeholdelsesfaserne af VE-projekter, samt assistere virksomheder som potentielt kan indgå i energi/industri symbioser.

2.3. Med afsæt i den fælles vision og værdikædeanalysen udarbejder VK i samarbejde med BV en **helhedsplan for kommunens erhvervs- og industriområder, som inddrager mulige industri/energi-symbioser**.

2.4. Der etableres en **Taskforce**, som skal sikre at VKs initiativer i forhold til bosætning og tilflytterservices kobles med tiltrækning af kvalificerede medarbejdere og skabelse af attraktive jobs og hjælp til at finde jobs til partnere. Der gennemføres en **markedsføringskampagne mhp. tiltrækning af kvalificerede medarbejdere**.

Spor 3: Branding og interessevaretagelse

UDFORDRINGER

VK er en forholdsvis ukendt kommune på den grønne energi dagsorden – politisk, nationalt, internationalt og i branche organisationerne (Esbjerg (havvind), Fredericia (brint), Aalborg (CCUS) og Sønderborg (energieffektivitet)

Der mangler klar retning for implementering af og sammenhæng mellem ønsket om at blive Østdanmarks kraft center for grøn energi og Erhvervsmasterplanen 2030

Der mangler ekstern kommunikation og branding af budskabet om, at VK ønsker at være Østdanmarks kraft center for grøn energi, samt intern koordinering som sikrer en fælles kommunikationsstrategi og formulering af klare fælles budskaber, der trækker i samme retning.

Der er ingen koordineret interessevaretagelse med Lolland-Falster eller andre nabokommuner af Sydsjællands interesser i forhold til den energipolitiske dagsorden.

ØNSKET SITUATION

At vi lykkes med at visualisere for nationale og internationale virksomheder, investorer, politikere og borgere, hvad det indebærer at være Østdanmarks kraftcenter for grøn energi, og hvorfor det er attraktivt at komme til VK.

At der internt i VK og BV er skabt en fælles vision for og opnås en fælles forståelse af, hvad Østdanmarks kraftcenter for grøn energi indebærer og betyder for VK og det fælles fremtidige arbejde.

VK står øverst på listen af kommuner man rækker ud til, når udviklere skal investere i VE-projekter i Danmark.

VK og Sydsjælland opnår status og større politisk prioritering på nationalt plan blandt andet i forbindelse med de strategiske overvejelser og beslutninger om havne som kritisk infrastruktur, udbygning af el-transmissionsnettet og transformerstationer, oprettelse af tekniske uddannelser mv.

Borgere i VK forstår fordele og potentialer ved etablering af grønne energiprojekter i VK. (billig strøm & varme, midler til lokale initiativer, bedre infrastruktur mm.)

At vi lykkes med at tiltrække kvalificeret arbejdskraft og øge bosætningen i VK.

INDSATSER

3.1. Workshop med nøglemedarbejdere i VK om udvikling af fælles forståelse af VKs vision om at blive Østdanmarks kraftcenter for grøn energi (se også 1.2)

3.2. Udarbejdelse af visualisering af Kommunes nuværende og fremtidige energinfrastruktur (se næste slide).

3.3. Udarbejdelse af en fælles Kommunikationsstrategi og indsatsplan i samarbejde med VK.

3.4. Udarbejdelse af Markedsføring & salgsmateriale af VK som Østdanmarks kraftcenter for grøn energi, herunder præcisering af vores styrkepositioner.

3.5. Public affairs kampagne i samarbejde med nabokommuner mhp. at sikre at Sydsjælland kan udvikle sig som PtX-hub og tiltrække energiparker, havvind-projekter samt forbedre nogle infrastruktur som kabelføring og transformerstationer.

Branding og interessevaretagelse

Visualisering & mapping

"...man skal se det før man tror på det..."

Vi ønsker at arbejde med at visualisere visionen om at Vordingborg Kommune skal blive Østdanmarks kraftcenter for grøn energi. Det vil vi gøre ved i fællesskab (via workshops), at skabe en interaktiv illustration af VK, hvor man kan zoome ind på kommunens vigtigste aktiver (Vordingborg Forsyning, Vordingborg Havn, Klintholm havn, VE-projekter mv.) og se nærmere på de energi- og industrisymbioser, der ligger her. Her vil vi også kunne vise de "ringe i vandet" og afledte effekter, som projekterne skaber i forhold til direkte arbejdspladser, indirekte jobs, omsætning for afledte services osv. Materialet skal bruges både som internationalt markedsføringsmateriale og som et kommunikationsværktøj internt til borgere, politikere og medarbejdere i kommunen og skal danne grundlag for den fælles fortælling om Østdanmarks kraft center for grøn energi.



Roadmap

Liste af indsatser, forventende tidsplan og finansiering, ansvar for og prioritering af indsatser

Spør	Beskrivelse af Initiativer	2024	2025	2026	Eksisterende finansiering	Ny finansiering nødvendig	Ansvarlig	Prioritering
Spør 1: Tiltrækning	1.1. Strategisk Energiplan 2023 skal løbende ajourføres (behov og efterspørgsel), og de beskrevne indsatser skal konkretiseres.	Q4		Q1	50.000 kr.	-	VK Klimaplanlægning	Høj
	1.2. Skabe klare visioner for VKs vigtigste aktiver i forhold til at blive kraft center for grøn energi, herunder etablering af fælles forståelse	Q1			Ja delvis	185.000 kr.	BV + VK + ekstern	Høj
	1.3. Værdikæde- og socioøkonomisk analyse.	Kickoff Q2				300.000 kr.	VK Klimaplanlægning BV + ekstern	Høj
	1.4. Tiltrækning investerings plan for nye og større virksomheder som producerer eller aftager grøn energi.	kickoff Q3			ja	-	BV	Høj
	1.5. Public affairs kampagne (se punkt 3.5)							
	I alt					485.000 kr.		

Roadmap

Liste af indsatser, forventende tidsplan og finansiering, ansvar for og prioritering af indsatser

Spor	Beskrivelse af Initiativer	2024	2025	2026	Eksisterende finansiering	Ny finansiering nødvendig	Ansvarlig	Prioritering
Spor 2: Eksisterende virksomheder	2.1. Værdikædeanalyse af den grønne energisektor vil blive gennemført for at identificere de mest attraktive områder i værdikæden for eksisterende virksomheder i den grønne energisektor.	Q3			Ja delvis	(se 1.3.)	BV + ekstern	Høj
	2.2. Med afsæt i værdikædeanalysen vil BV arbejde aktivt med udvalgte eksisterende virksomheder , samt assistere virksomheder som potentielt kan indgå i energi/industri symbioser.	Løbende	Løbende	Løbende	Ja	-	BV	Medium
	2.3. Med afsæt i visionen og værdikædeanalysen udarbejder VK i samarbejde med BV en helhedsplan for kommunens erhvervs- og industriområder, som inddrager mulige industri/energisymbioser.	Kick-off Q2			200.000		VK	Høj
	2.4. Der etableres en Taskforce , som skal sikre at VKs initiativer i forhold til bosætning, samt Markedsførings kampagne mhp. tiltrækning af kvalificerede medarbejdere.	Q3	Q3		Ja delvis	300.000 kr.	VK BV + ekstern	Medium Medium
	I alt					300.000 kr		

Roadmap

Liste af indsatser, forventende tidsplan og finansiering, ansvar for og prioritering af indsatser

Spør	Beskrivelse af Initiativer	2024	2025	2026	Eksisterende finansiering	Nye finansiering nødvendig	Ansvarlig	Prioritering
Spor 3: Branding og Interesseva retagelse	3.1. Workshop med interessenter i VK om udvikling af fælles forståelse af vision (se også 1.2)	Q2	-	Q1		Se 1.2.	BV + VK + ekstern	Høj
	3.2. Udarbejdelse af visualisering af Kommunes nuværende og fremtidige energiinfrastruktur (se næste slide).	Q3				150.000 kr.	BV + ekstern	Medium
	3.3. Udarbejdelse af en fælles Kommunikationsstrategi og indsatsplan i samarbejde med VK.	Q1	Q4	Q4	Ja		VK + BV	Medium
	3.4. Udarbejdelse af Markedsføring & salgsmateriale af VK som Østdanmarks kraftcenter for grøn energi, herunder præcisering af vores styrkepositioner.	Q3			Ja delvis	60.000 kr.	BV + ekstern	Høj
	3.5. Public affairs kampagne i samarbejde med nabokommuner mhp. at sikre at Sydsjælland kan udvikle sig som PtX-hub og tiltrække energiparker, havvind-projekter samt forbedre nøgle infrastruktur som kabelføring og transformerstationer.	Q3			Ja delvis	200.000 kr.	BV	Høj
	I alt					410.000		

Vi gør allerede mange ting rigtigt, men vi skal

- være ambitiøse og visionære i forhold til at blive **Østdanmarks kraftcenter for grøn energi**
- arbejde for at få mere strøm og flere VE projekter til Kommunen, således vi kan indtage og bevare positionen som det grønne energi kraft center og match det forventede energibehov i fremtiden
- kommunikere mere nationalt og internationalt om vores styrke positioner, så vi kan få Vordingborg Kommune på landkortet
- arbejde aktivt med at tiltrække kvalificeret arbejdskraft

Hvis vi skal lykkes med at skabe energi- og industrisymbioser kræver det dels viden om energisystemet og dels viden om vores eksisterende energiforbrugende og energiproducerende virksomheder. Vi skal pro-aktivt opsøge den viden, så vi træffer de rigtige beslutninger omkring kommunens industri- og erhvervsområder, som understøtter vores vision.

Energisystemet er utrolig komplekst, og derfor er der brug for, at vi samarbejder og tænker helhedsorienteret. Vi skal etablere stærke samarbejder med Vordingborg Kommunes Forsyning og Vordingborg Havn, og vi skal arbejde mere på tværs af Vordingborg Kommune og Business Vordingborg med fælles arbejdsgange, klar rollefordeling, taskforces mv.

Investering i alt:

Fuld finansiering af alle 3 spor anslås til at være omkring **1.195.000 kr.** i perioden.

Bilag

Interview personer

Bruttoliste af alle interessenter

Eksempel på interaktivt kort (mock-up)

Interviews

Liste af kvalitative interviews med nye grønne virksomheder og eksisterende virksomheder i og uden for kommunen, samt kommunale nøglemedarbejdere.

Nr.	Virksomhedsnavn	Kategori	Navn	Stilling
1.	Vattenfall	Developer	Arne Rahbek Morten Skouboe	Community & Stakeholder Manager Head of Site, Danish Kriegers Flak, Vattenfall
2.	Copenhagen Energy	Developer	Alexander Borup Jensen	Senior Project Manager
3.	Wind Estate	Developer	Peter Dueholm Theilgaard	Chief Development Officer
4.	Copenhagen Infrastructure Partners	Developer /Investerings Fond	Jakob Baruël Poulsen Magnus Brogaard Larsen Lars Gert Lose	Managing Partner Associate Partner Head of Global Public Affairs, Communication and Marketing
5.	Copenhagen Offshore Partners	Developer	Lise Lotte Lyck	Senior Director
6.	CIP Fonden	Developer	Lukas Ramsøe	Project Manager
7.	Andel	Forsyning	Ole Alm	Senior Chef Konsulent
8.	European Energy	Developer	Knud Erik Andersen Søren Hartz Lilian Schmidt Sanning	CEO CFO Senior Project Manager
9.	Better Energy	solceller	Esben Billeskov Christian B Mølgaard	EVP, Projekt Dev VP, Head of Coms
10.	Arcadia eFuels	PtX-e-fuels, PtX Ny etableret virksomhed	Martin Nielsen Claus Maarup Thye	Plant Manager Project Manager

Nr.	Virksomhedsnavn	Kategori	Navn	Stilling
11.	Green2X	PtX Biogas Ny etableret virksomhed	Peter Stabell	Projektdirektør
12.	Vordingborg Havn	Havn	Jan-Jaap Cramer	Havnedirektør
13.	Vordingborg Forsyning	Fjernvarme og spildevand	Søren Mikkelsen Søren Didriksen	Adm direktør Adm. chef
14.	Atlas Incinerators	eksisterende virksomhed	Brian Andresen	Adm direktør
15.	MMA offshore	Ny etableret virksomhed	Morten Andersen	Ejer
16.	DFDS	logistik	Stefan Bldstrup	Head of Real Estate
17.	Viking Malt	stor energiforbruget Fødevarerindustri	Karen Mette Lassesen	CEO, plant manager
18.	DRAX	Energiproducent biomass Potentiel virksomhed	Lisa Chisholm	International BECCS Development Lead
19.	Vordingborg Kommune	myndighed	Anja Valhøj	Centerchef
21.	Vordingborg Kommune	myndighed	Karsten Kolle	Planlægger
22.	Vordingborg Kommune	Politisk udvalgsformand	Anders Andersen	Klima og teknik udvalgsformand
23.	Vordingborg Kommune	myndighed	Thomas Uhlenfelt Bolette Wehlant	Chefkonsulent Udviklingskonsulent
24.	Insatech	Eksisterende virksomhed	Jacob Møller	Adm. Direktør

Interessentliste

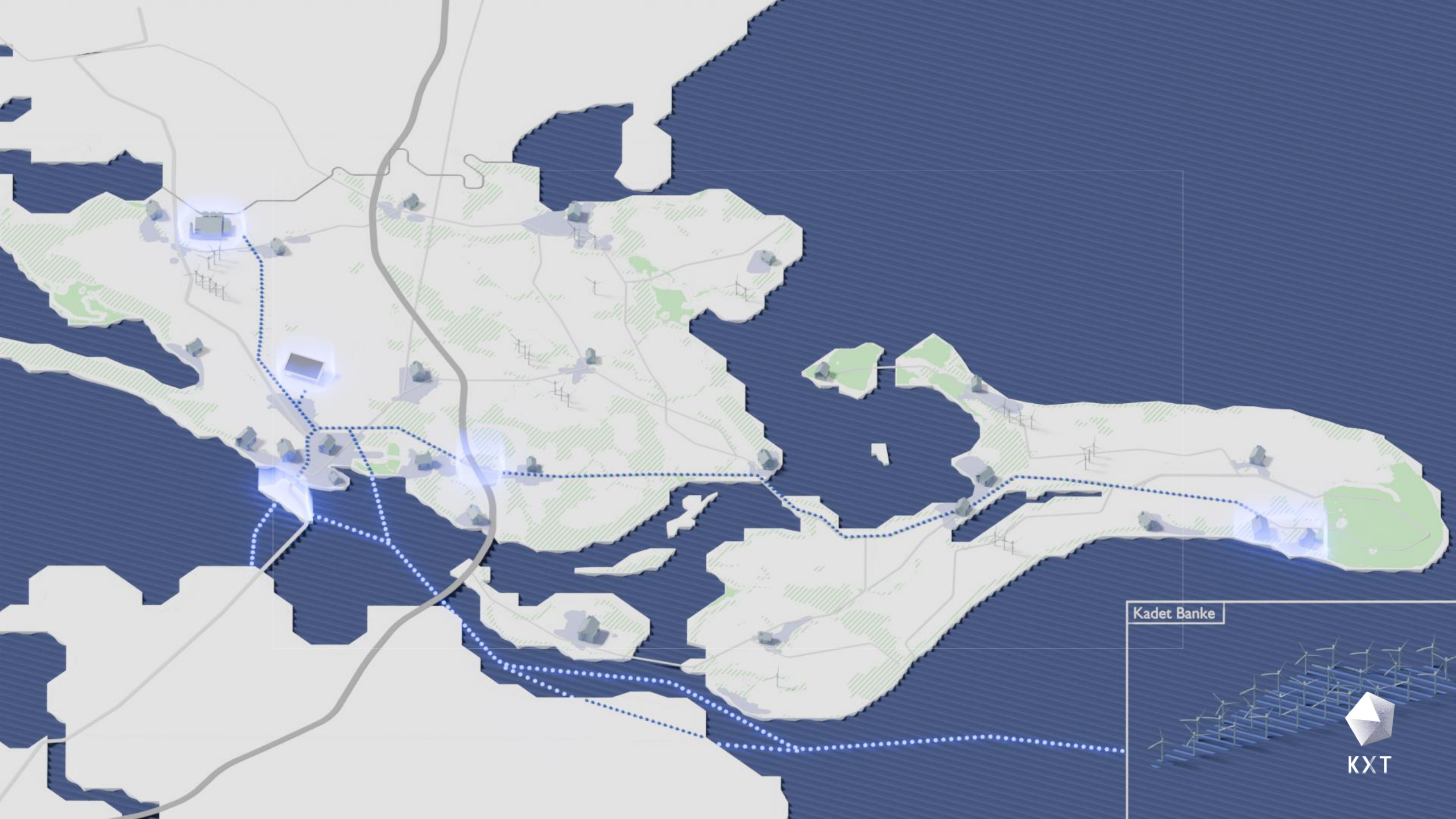
Intern og ekstern

Intern

Nr.	Virksomhedsnavn	Note
1	Kommunalbestyrelsen i Vordingborg Kommune	
2	Center for Kultur og fritid	
3	Center for Vej, Natur og Miljø	
4	Center for Plan, Byg og Intern Service	
5	Center for Borger og Arbejdsmarked	
6	Center for Politik, Jura og Administration	
7	Vordingborg Havn	Bla. Administrativt som havnedirektør etc.
8	Klintholm Havn	Havnefoged, havneteam, etc.

Ekstern

Nr.	Virksomhedsnavn	Note
1	Udviklere af Vedvarende energi-projekter	Sol, landvind og biogas
2	Udviklere af havvindprojekter	Større virksomheder med komplekse organisationsstrukturer
3	Udviklere af Power to X-projekter	Nationale og internationale aktører
4	Borgere i Vordingborg Kommune	
5	Underleverandører i Vordingborg Kommune	
6	Eksisterende virksomheder i Vordingborg Kommune	
7	Kommende/potentielle virksomheder i Vordingborg Kommune	
8	Infrastrukturejere	(El-, gasnet ...)
9	Folketingspolitikere	
10	Politiske organisationer	Green Power DK – Dansk Industri



Kadet Banke



KXT

